

PLA D'ACCIÓ

B+S

*Hospital de la Santa Creu i Sant
Pau*



**BARCELONA
+SOSTENIBLE**



santpau
sostenible

1. DADES DE L'ORGANITZACIÓ

Nom:

Fundació de Gestió Sanitària Hospital de la Santa Creu i Sant Pau
NIF G59780494

Breu descripció:

L'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau té més de sis-cents anys d'història i és un referent de la història de Barcelona i de Catalunya per tal com és l'Hospital més antic en funcionament d'Europa.

Avui, Sant Pau és un centre de coneixement, cultural, d'atenció sanitària, docent i de recerca, que està format per tres Fundacions: la Fundació Privada Hospital de la Santa Creu i Sant Pau que té cura del Patrimoni i del recinte modernista històric, la Fundació de Gestió Sanitària que té cura de l'assistència sanitària i la Fundació Institut de Recerca que s'ocupa de la investigació. Físicament, ocupa l'equivalent en superfície a nou illes de l'Eixample de Barcelona.

L'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau, és un hospital d'alt nivell, capdavanter, universitari, docent i de recerca que dona servei a una població de més de 400.000 habitants i que és referent català, espanyol i europeu per a diferents malalties. A més acull estudiants de pregrau de medicina i infermeria i de postgrau i especialització en les mateixes disciplines. La seva activitat està estretament lligada amb la docència a través de la Facultat de Medicina de la UAB, l'Escola d'Infermeria, i els estudis de postgrau i d'especialització. La recerca es porta a terme des de l'Institut de Recerca reconegut, acreditat i capdavanter en diverses línies d'investigació

El Recinte històric modernista és propietat de la Fundació Privada Hospital de la Santa Creu i Sant Pau i té el seu origen en la unió, l'any 1401, de sis petits hospitals medievals de Barcelona per formar un sol centre, l'Hospital de la Santa Creu, fruit de l'acord entre el Capítol Catedralici i el Consell de Cent, que es va ubicar al magnífic edifici gòtic actual seu de la Biblioteca de Catalunya. Segles després es va signar el conveni institucional en virtut del qual s'incorporà la Generalitat de Catalunya. Actualment, la Molt Il·lustre Administració (MIA), és l'òrgan de govern de la Fundació.

El 1902, per raons d'espai i de creixement de la ciutat es va plantejar una ampliació i un canvi d'ubicació. Gràcies al llegat del banquer Pau Gil es va començar a construir un nou hospital, projectat per l'arquitecte Lluís Domènech i Montaner. L'Hospital va afegir al seu antic nom el patronímic del seu benefactor i així es va anomenar tal com el coneixem ara: Hospital de la Santa Creu i Sant Pau. Es tracta d'un dels exemples més destacables de l'arquitectura modernista de Barcelona, Patrimoni Mundial per la UNESCO, per la seva singularitat constructiva i bellesa artística.

L'Hospital modernista de la Santa Creu i Sant Pau, es va inaugurar el 1930 i va desenvolupar la seva activitat al fins al seu trasllat progressiu a un nou edifici, situat a l'extrem nord-est del mateix recinte. La primera pedra del nou hospital es va col·locar l'any 2000 i el trasllat definitiu de tota l'activitat sanitària va ser l'any 2009. El trasllat de l'activitat sanitària i de recerca al nou edifici han permès la rehabilitació del recinte modernista.

Aquesta rehabilitació arquitectònica ha comportat uns nous usos dels pavellons i esdevé ara un campus de coneixement i innovació, seu d'organismes, institucions i empreses capdavanteres, d'abast internacional, nacional i local, que treballen per desenvolupar estudis i projectes que aportin respostes a alguns dels reptes globals de la societat del segle XXI en l'àmbit de la sostenibilitat, la salut, la recerca i la docència.

Dades de contacte:

www.santpau.cat

Mariona Grau
mgrau@santpau.cat

Data de signatura del Compromís Ciutadà per la Sostenibilitat 2012-2022:

desembre de 2014

2. DADES DEL PLA D'ACCIÓ

Breu descripció del procés d'elaboració:

La diagnosi s'ha realitzat en base a la tasca desenvolupada per la Comissió de Gestió ambiental des del 2012.

En base al treball realitzat aquests anys, el 2017 s'ha incorporat la Política Ambiental com a Eix estratègic de la institució dins el Pla estratègic 2017-2020. En l'elaboració del Pla estratègic hi han participat més de 200 professionals de tots els àmbits.

El Pla estratègic, que té quatre anys de vigència, s'aplicarà en dos Plans d'empresa amb durada de dos anys cadascun i ha estat aprovat pel Comitè de direcció i pel Patronat.

La implantació de les actuacions de l'Eix de Política mediambiental i el seu seguiment serà responsabilitat de la Comissió de gestió ambiental.

Data d'aprovació del Pla d'acció: juny de 2017

Vigència del pla d'acció: 4 anys

Personal implicat: tots els professionals de la institució

3. DIAGNOSI

Sant Pau va emprendre el 2012 el Projecte "Sant Pau sostenible" adreçat a implantar la cultura de la sostenibilitat a la nostra Institució. Per tal de conèixer quina era la situació inicial es va crear la Comissió de Gestió Mediambiental, formada per professionals de tots els àmbits implicats i es va organitzar la tasca en quatre àrees: Residus, Ús i consum, Mobilitat i Compra verda.

A partir de la tasca realitzada per la Comissió s'han coordinat les diferents àrees i direccions implicades. S'ha realitzat una diagnosi ambiental inicial que ha permès diagnosticar l'estat de l'organització en temes de sostenibilitat i, en base al treball realitzat aquests anys, el 2017 s'ha incorporat la Política Ambiental com a Eix estratègic de la institució.

4. FINALITAT

La finalitat és integrar el concepte "sostenibilitat ambiental" a les dinàmiques i procediments habituals de Sant Pau.

Per tal de desenvolupar l'Eix estratègic de Política ambiental es treballarà en base als 8 objectius operatius aprovats, que s'enumeren en l'apartat 5 de descripció de les actuacions.

5. DESCRIPCIÓ DE LES ACTUACIONS

5.1. Impulsar la iniciativa Sant Pau sostenible

Objectiu/s:

Impulsar la iniciativa Sant Pau sostenible amb el compromís de la Direcció i del Patronat.

Breu descripció:

Integrar el concepte "sostenibilitat ambiental" a les dinàmiques i procediments habituals de Sant Pau, aconseguint que tots els professionals els incorporin com a part de la seva tasca habitual.

Accions de divulgació, formació i dinamització.

Recollida d'aportacions dels professionals.

Registres de consums i de generació de residus per tal de detectar noves mesures a implementar, amb l'objectiu de fer un estalvi en els consums energètics i una reducció en la generació de residus i correcta gestió dels mateixos.

Beneficis esperats:

Ambientals
 Socials
 Econòmics

Actuació:

d'innovació
 de millora
 de continuïtat

Vinculació amb els objectius i línies d'acció del [Compromís Ciutadà per la Sostenibilitat](#):
4.4, 4.5, 4.10, 6.6, 6.7

Persona o àrea responsable: Comissió de gestió ambiental

Calendari d'execució previst: Pla estratègic 2017-2020

Recursos humans i econòmics: Propis

Observacions:

Indicador/s:

Nombre d'accions de divulgació, formacions i dinamització. Aportacions dels professionals.

Resultats dels indicadors de consums i de generació de residus.
Consum d'energia/ Núm. treballadors/es

Valor esperat de l'indicador al cap d'un any: Increment de la difusió. Increment de la participació. Disminució de consums i de generació de residus i correcta selecció dels mateixos.

5.2. Revisar els fluxos de treball per eliminar progressivament el paper i les impressores

Objectiu/s:

Revisar els fluxos de treball per eliminar progressivament el paper i les impressores

Breu descripció:

Reducció del consum de paper i reducció del nombre d'impressores.

Ús de paper de fibra reciclada del 100% i si és de fibra verge amb certificació FSC o PEFC (procedència de masses forestals aprofitades amb uns criteris estrictes pel que fa a la protecció ambiental i als aspectes socials).

Utilitzar la bústia electrònica per a comunicacions internes/externes.

Imprimir solament quan sigui necessari i fer servir les dues cares del paper. Predeterminar les impressores doble cara i en escala de grisos.

Beneficis esperats:

Ambientals
 Socials
 Econòmics

Actuació:

d'innovació
 de millora
 de continuïtat

Vinculació amb els objectius i línies d'acció del [Compromís Ciutadà per la Sostenibilitat](#): 5.9, 5.10

Persona o àrea responsable: Comissió de gestió mediambiental

Calendari d'execució previst: Pla estratègic 2017-2020.

Recursos humans i econòmics: Propis

Observacions:

La implantació d'aquest objectiu s'inicia el 2017.

Indicador/s:

Kg. de paper/ treballador/any i nombre d'impressores

Valor esperat de l'indicador al cap d'un any: Reducció del consum de paper i reducció del nombre d'impressores

5.3. Reduir consums i millorar la gestió de residus

Objectiu/s:

Reduir consums i millorar la gestió de residus per reduir la seva generació, assegurar la seva classificació, fomentar la reutilització, reciclatge i destrucció, en cada cas.

Breu descripció:

- Treballar el reciclatge de l'electrònica
- Millorar la gestió dels residus possibles derivats de les baixes d'actius (revisió procés actius fixes), siguin per destrucció o per traspàs de propietat, quedant formalitzada i garantida la seva baixa correctament per evitar perjudicis ambientals i responsabilitats legals.
- Participació en projecte de millora, com el projecte europeu BOHEALTH sobre residus sanitaris: <http://www.hcwm.eu/>

Com a socis i en el marc del projecte europeu BOHEALTH, una eina que ajuda als responsables de la gestió ambiental dels centres sanitaris a prendre decisions per a la millora del seu comportament ambiental: http://bohealth.eu/images/News/NewsletterBOHEALTH_3_CAT.pdf

L'eina permet avaluar els aspectes ambientals (energia, aigua, residus,...) dels centres sanitaris identificant aquells que són significatius, determinar les millores tècniques disponibles per a la millora ambiental, la definició i implantació del pla d'acció i el seu seguiment.

L'Hospital de Sant Pau som un dels centres col·laboradors i duem a terme algunes actuacions de divulgació com a mostra de bones pràctiques en el projecte europeu.

Hem format part del "banc de proves" del prototip de l'eina, amb reunions, proporcionant informació i provant les primeres versions Beta i fent aportacions per tal de millorar-la i poder-ne fer la versió definitiva. Ens hi vam incorporar a través d'una proposta/crida per trobar col·laboradors que varen fer, vehiculada pel Club EMAS sanitari del qual formem part.

Beneficis esperats:

Ambientals
 Socials
 Econòmics

Actuació:

d'innovació
 de millora
 de continuïtat

Vinculació amb els objectius i línies d'acció del [Compromís Ciutadà per la Sostenibilitat](#): 4.9, 5.8, 5.9, 5.10, 6.8, 6.9

Persona o àrea responsable: Comissió de gestió mediambiental

Calendari d'execució previst: Pla estratègic 2017-2020.

Recursos humans i econòmics: Propis

Observacions:

Pendent definir les fases en el Pla d'empresa bianual.
Revisió del procés.

Indicador/s:

Nombre de contenidors i papereres individuals.
Kg de cada fracció de residu.

Valor esperat de l'indicador al cap d'un any:

Millora dels circuits de separació i recollida dels diferents residus pel seu reciclatge.

5.4. Implicar els proveïdors de materials i serveis

Objectiu/s:

Implicar als nostres proveïdors de materials i serveis en l'objectiu de la sostenibilitat.

Breu descripció:

Fer partícips i comunicar als nostres proveïdors els criteris ambientals que han d'adoptar per aconseguir millores en favor de la sostenibilitat, i fer un seguiment del seu compliment.

Optar per proveïdors que estiguin registrats en EMAS (Sistema d'ecogestió i auditoria de la UE) o que tinguin productes o serveis amb l'etiqueta ecològica europea o el Distintiu de Garantia de Qualitat Ambiental de la Generalitat de Catalunya o d'altres ecoetiquetes reconegudes.

Beneficis esperats:

Ambientals
 Socials
 Econòmics

Actuació:

d'innovació
 de millora
 de continuïtat

Vinculació amb els objectius i línies d'acció del [Compromís Ciutadà per la Sostenibilitat](#):
3.1, 5.2, 5.5

Persona o àrea responsable: Comissió de gestió mediambiental

Calendari d'execució previst: Pla estratègic 2017-2020

Recursos humans i econòmics: Propis

Observacions:

Pendent definir les fases en el Pla d'empresa bianual.

Indicador/s:

Nombre de proveïdors amb criteris socials i ambientals.

Valor esperat de l'indicador al cap d'un any:

Increment de la participació dels proveïdors

5.5. Valorar més les empreses "eco-sostenibles" en els procediments de licitació

Objectiu/s:

Valorar més les empreses "eco-sostenibles" en els procediments de licitació.

Breu descripció:

Definir en els procediments de licitació clàusules de responsabilitat ambiental i d'integració social i innovació.

Compra i contractació sostenible.

Criteris de sostenibilitat en els processos de contractació: Santa Creu i Hospital de Sant Pau (Barcelona) estan incloent criteris de sostenibilitat en els processos de contractació.

El 2012 l'hospital va posar en marxa una licitació per a serveis de missatgeria, on es van avaluar Les ofertes de licitació tenint en compte criteris ambientals.

Criteris de compra verda d'ordinadors:

Santa Creu i Sant Pau Hospital de (Barcelona) van llançar maig 2013 una licitació per al subministrament d'ordinadors personals i monitors TFT . El centre de salut inclou criteris de compra Verda en el procés , i és obligatori que els fabricants de PC i el monitor van ser certificats sota la Norma ISO 14 001 sobre Sistema de Gestió Ambiental . La licitació també es requereix que tots dos PCs i monitors tenien la certificació Energy Star més una altra etiqueta , com l'etiqueta ecològica de la UE, Nordic Swan , Blue Angel , TCO o EPEAT Gold per tal de minimitzar l'impacte ambiental dels equips informàtics.

Beneficis esperats:

Ambientals

Socials

Econòmics

Actuació:

d'innovació

de millora

de continuïtat

Vinculació amb els objectius i línies d'acció del [Compromís Ciutadà per la Sostenibilitat](#):

3.1, 5.2, 5.5, 6.4, 6.9

Persona o àrea responsable: Comissió de gestió mediambiental

Calendari d'execució previst: Pla estratègic 2017-2020

Recursos humans i econòmics: Propis

Observacions:

Pendent definir les fases en el Pla d'empresa bianual

Indicador/s:

Presència de puntuació en aspectes de sostenibilitat en els concursos i licitacions.
Nombre de compres sostenibles.

Valor esperat de l'indicador al cap d'un any:

Increment del nombre de licitacions que ho contemplin.

5.6. Reduir l'impacte acústic

Objectiu/s:

Reduir l'impacte acústic de la nostra activitat, tant pel que fa a les emissions pròpies com la dels serveis i mitjans de transport derivats de la mateixa

Breu descripció:

Reducció de l'impacte acústic tant per als nostres usuaris com per al nostre entorn.
Respectar valors límits de qualitat acústica interior.
Respectar valors límits de qualitat acústica exterior. No sobrepassar els nivells de sorolls i vibracions descrits en el mapa de capacitat acústica segons Llei 16/2002 o bé l'ordenança municipal.
Mesures correctores per minimitzar l'impacte acústic per instal·lacions de climatització i/o ventilació.

Beneficis esperats:

Ambientals
 Socials
 Econòmics

Actuació:

d'innovació
 de millora
 de continuïtat

Vinculació amb els objectius i línies d'acció del [Compromís Ciutadà per la Sostenibilitat](#):
3.3

Persona o àrea responsable: Comissió de gestió mediambiental

Calendari d'execució previst: Pla estratègic 2017-2020

Recursos humans i econòmics: Propis

Observacions:

Pendent definir les fases en el Pla d'empresa bianual

Indicador/s:

Nombre d'actuacions i mesures correctores de reducció de soroll.

Límit acústic per despatx professional o oficina: 35-40 dB (A)

Valor esperat de l'indicador al cap d'un any:

Haver iniciat actuacions internes adreçades a disminuir l'impacte acústic

5.7. Certificació ambiental

Objectiu/s:

Obtenir una certificació ambiental.

Breu descripció:

Obtenir una certificació ambiental que acrediti que la nostra entitat està compromesa amb el medi ambient per integrar l'avaluació de l'impacte ambiental en cada procés, activitat i presa de decisions interns. Que ens obligui a seguir procediments respectuosos, detecti errors actuals, garanteixi traçabilitats, i avalui, proposi i prioritzi àrees de millora.

LEED Sant Pau, energies renovables i compensació d'emissions

El conjunt de la rehabilitació del Recinte Modernista de la Fundació Privada de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau de Barcelona, ha obtingut la certificació LEED que reconeix els edificis i els barris que han aplicat criteris de sostenibilitat en la seva construcció o rehabilitació.

Lavola ha dirigit i gestionat el procés de certificació LEED del recinte, la primera certificació a Europa amb la categoria LEED "Neighborhood Development" (barris existents). D'aquesta categoria, només hi ha 4 casos més al món, dels quals cap d'ells a Europa i cap d'ells en un espai patrimoni de la humanitat.

La Certificació LEED, promoguda per l'organització U.S Green Building Council, reconeix internacionalment els edificis més sostenibles i engloba aspectes tan diversos com l'ús de l'aigua, l'eficiència energètica de l'edifici, la qualitat ambiental per a l'usuari i el seu entorn, així com aspectes propis de la sostenibilitat en el procés constructiu.

El Recinte Modernista ha experimentat un dels processos de rehabilitació patrimonial més ambiciosos del moment ja que s'ha posat en valor tota la seva riquesa artística. Aquest procés, realitzat sota estrictes criteris de sostenibilitat, ha dotat els pavellons de les més avançades tecnologies per tal d'habilitar espais de treball preparats per al segle XXI.

L'objectiu de la rehabilitació ha estat recuperar el valor artístic i patrimonial, al mateix temps que s'han incorporat millores tecnològiques per fer-lo més sostenible des d'un punt de vista energètic, i també en l'ús de materials i recursos i en confortabilitat. La important reducció de consum energètic tindrà com a conseqüència una disminució significativa de les emissions de CO2 atribuïbles a l'ús dels pavellons.

Lavola també ha gestionat la certificació LEED corresponent a la rehabilitació de l'edifici principal del Recinte Modernista de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau de Barcelona.

El Recinte Modernista de Sant Pau és seu d'institucions capdavanteres en els àmbits de la sostenibilitat, la salut i l'educació.

Des de Sant Pau, aquests organismes desenvolupen els seus programes i activitats, a la vegada que estableixen col·laboracions entre ells per emprendre iniciatives compartides, estudis i projectes per tal d'aportar propostes innovadores envers temes específics, com ara el desenvolupament urbà, l'educació, la millora dels sistemes de salut, la gestió forestal, l'aigua i el sanejament, entre d'altres.

Sant Pau connecta agents i experiències, i esdevé un entorn únic en el qual interactuen els sectors acadèmics, econòmics i socials. L'objectiu és promoure el coneixement i la recerca de forma transversal i facilitar la implicació de la ciutadania en els debats que es produeixen en aquest entorn.

El Recinte Modernista acull seminaris, congressos i trobades coordinades per les institucions residents i d'altres entitats afins.

Ahora impulsa projectes que complementen i s'alimenten de tota aquesta activitat.

Els principis que sustenten aquest projecte es basen en la ISO 26000 Guia de Responsabilitat Social: rendiment de comptes, transparència, comportament ètic, respecte als interessos de les parts interessades, principi de legalitat, normativa internacional del comportament i respecte als drets humans.

<p>Beneficis esperats:</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Ambientals <input type="checkbox"/> Socials <input type="checkbox"/> Econòmics</p>	<p>Actuació:</p> <p><input type="checkbox"/> d'innovació <input checked="" type="checkbox"/> de millora <input type="checkbox"/> de continuïtat</p>
<p>Vinculació amb els objectius i línies d'acció del Compromís Ciutadà per la Sostenibilitat: 4.3, 4.4, 4.10, 6.5, 6.8, 6.9</p>	
<p>Persona o àrea responsable: Comissió de gestió mediambiental</p> <p>Calendari d'execució previst: Pla estratègic 2017-2020</p> <p>Recursos humans i econòmics: Pendent Pla d'empresa bianual.</p> <p>Observacions: Pendent definir Fases</p>	
<p>Indicador/s: Certificació ambiental</p> <p>Valor esperat de l'indicador al cap d'un any: Inici de l'auditoria ambiental</p>	

5.8. Millorar la comunicació ambiental

Objectiu/s:

Millorar la comunicació mediambiental per aconseguir la conscienciació, implicació i participació de tots els empleats i usuaris.

Breu descripció:

- Informar i implicar als professionals dels impactes de la seva activitat, directes (residus, paper...) i indirectes (petjada CO2, costos...).
- Fomentar l'ús de transports no contaminants.
- Promoure campanyes i accions de sensibilització formatives i divulgatives de temes concrets: residus, consums, etc.
- Acció de sensibilització formativa i divulgativa per a la correcta gestió i segregació dels residus sanitaris en el marc de la normativa i del grup sanitari EMAS.

Beneficis esperats:

Ambientals
 Socials
 Econòmics

Actuació:

d'innovació
 de millora
 de continuïtat

Vinculació amb els objectius i línies d'acció del [Compromís Ciutadà per la Sostenibilitat](#):
2.5, 2.6, 2.7, 6.6, 9.10

Persona o àrea responsable: Comissió de gestió mediambiental

Calendari d'execució previst: Pla estratègic 2017-2020

Recursos humans i econòmics: Popis

Observacions:

Indicador/s:

Nombre de comunicats i divulgacions

Valor esperat de l'indicador al cap d'un any:

Increment de les accions de comunicació. Increment de les facilitats per fomentar l'ús de transport no contaminant.

6. AVALUACIÓ

Indicadors de seguiment

Indiqueu d'una manera fàcil com mesureu el grau d'acompliment de l'actuació:

Actuació	Indicador	Valor esperat de l'indicador al cap d'un any	Estat actual	1r any	2n any
Impulsar la iniciativa Sant Pau sostenible	Nombre d'accions de divulgació/formació/dinamització % Reducció consums % Reducció residus i correcta selecció	Millora			
Revisar fluxos de treball per eliminar progressivament el paper i les impressores	% Reducció del consum de paper Nombre de reducció d'impressores	Reducció			
Reduir consums i millorar la gestió de residus	Nombre propostes en la revisió del procés	Millora			
Implicar els proveïdors de materials i serveis	Nombre de proveïdors implicats	Participació dels proveïdors			
Valorar més les empreses "eco-sostenibles" en els procediments de licitació	% de licitacions amb presència de puntuació en aspectes de sostenibilitat	Nombre de licitacions que ho contemplin			
Reduir l'impacte acústic de la nostra activitat	Nombre accions	Nombre d'accions iniciades			
Obtenir una certificació mediambiental	Fases de la implantació de la certificació	Inici de l'auditoria mediambiental	Pendent inici auditoria		
Millorar la comunicació mediambiental	Nombre d'accions de comunicació	Increment	Iniciada		

7. RELACIÓ AMB EL COMPROMÍS CIUTADÀ PER LA SOSTENIBILITAT

Principals objectius i línies d'acció del [Compromís Ciutadà per la Sostenibilitat](#) que es contempen el pla d'acció

Objectiu	Línies d'acció									
1. Biodiversitat	1.1	1.2	1.3	1.4	1.5	1.6	1.7	1.8	1.9	1.10
2. Espai públic i mobilitat	2.1	2.2	2.3	2.4	2.5	2.6	2.7	2.8	2.9	2.10
3. Qualitat ambiental i salut	3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	3.6	3.7	3.8	3.9	3.10
4. Ciutat eficient, productiva i d'emissions zero	4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.7	4.8	4.9	4.10
5. Ús racional dels recursos	5.1	5.2	5.3	5.4	5.5	5.6	5.7	5.8	5.9	5.10
6. Bon govern i responsabilitat social	6.1	6.2	6.3	6.4	6.5	6.6	6.7	6.8	6.9	6.10
7. Benestar de les persones	7.1	7.2	7.3	7.4	7.5	7.6	7.7	7.8	7.9	7.10
8. Progrés i desenvolupament	8.1	8.2	8.3	8.4	8.5	8.6	8.7	8.8	8.9	8.10
9. Educació i acció ciutadana	9.1	9.2	9.3	9.4	9.5	9.6	9.7	9.8	9.9	9.10
10. Resiliència i responsabilitat planetària	10.1	10.2	10.3	10.4	10.5	10.6	10.7	10.8	10.9	10.10

8. COL·LABORACIONS I TREBALL EN XARXA

Club EMAS Catalunya. Grup de treball sanitari. Indicadors ambientals en el sector sanitari.
Global, Green and Health Hospitals

9. OBSERVACIONS

El juny de 2017 s'ha aprovat per part del Comitè de Direcció i del Patronat, el [Pla Estratègic 2017-2020](#).

El Pla estratègic incorpora, per primera vegada, com un dels seus Eixos estratègics la Política mediambiental. El Pla estratègic, que té quatre anys de vigència, s'aplicarà en dos Plans d'empresa amb durada de dos anys cadascun.

La implantació de les actuacions de l'Eix de Política mediambiental amb els objectius que contempla i el seu seguiment seran responsabilitat de la Comissió de gestió ambiental i s'implantaràn al llarg d'aquests quatre anys.

Relació de memòries, plans estratègics, plans d'acció i altres documents de l'organització:
<https://www.santpaubarcelona.org/ca/connectant-actors-pel-desenvolupament-sostenible>